



Fondation
Praz-Soleil

Rapport d'activités 2021



Édito

Chères amies, chers amis
de la Fondation Praz-Soleil,

Chères et chers partenaires,

En 2021, les Établissements de la Maison Béthel ont assuré des prestations de haute qualité dans chaque secteur et ont continué à remplir leur mission avec brio. Les taux d'occupation très élevés démontrent que notre institution répond à de réels besoins, et les résultats financiers traduisent une excellente gestion financière. Bravo!

L'année 2021 a aussi été celle de la réactualisation de notre charte, continuant à faire vivre et à respecter la vision de nos fondateurs. Celle-ci peut être consultée sur notre site: www.praz-soleil.ch/charte.php

Et l'avenir? Il ouvre sans conteste de belles perspectives à notre Fondation: un nouveau Plan stratégique 2022-2027, une identité visuelle remise au goût du jour et une multitude de projets, dont le dépôt de deux intentions de projets auprès des autorités cantonales vaudoises. Ces projets valoriseront notre savoir-faire et expérience reconnue dans le domaine de la santé psychique. En parallèle, une réflexion est en cours concernant le développement d'un projet de communauté de vie transgénérationnelle et multiculturelle. Un tournant qui s'annonce passionnant! **Merci!**

Durant cette année de présidence ad interim entre le 1^{er} avril 2021 et le 30 juin 2022, j'ai eu le plaisir d'être épaulé par la très compétente équipe de notre Conseil de fondation. J'ai aussi pu compter sur l'engagement sans faille et la motivation exemplaire de la Direction et des équipes des Établissements de la Maison Béthel à Blonay, qui ont poursuivi leur mission malgré les surcharges et la fatigue occasionnées par la pandémie de COVID-19.

C'est donc avec émotion et gratitude que je prends congé de la Fondation Praz-Soleil, après de nombreuses années d'implication, tant dans son Conseil que dans ses équipes. Je remercie chacune et chacun pour tout ce que j'y ai vécu de défis, de changements, et surtout de chaleur humaine et d'engagements souvent exceptionnels. Mes remerciements vont également à M. Thierry Rapin, qui a repris la présidence de la Fondation dès le 1^{er} juillet 2022, ainsi qu'aux anciennes et anciens membres de notre Conseil.

Enfin, merci à vous toutes et tous qui lisez ce rapport d'activités renouvelé pour votre soutien, votre intérêt et votre précieuse collaboration!

Michel Bonjour
Président a.i. de la Fondation Praz-Soleil



Le salon Juliette

Maison Béthel

S'arrêter, choisir, repartir

Cap sur les énergies propres

La Fondation confirme son engagement pour le développement durable en soutenant la Maison Béthel dans son passage aux énergies renouvelables.

- Un plan mobilité encourage les collaboratrices et collaborateurs à opter pour la mobilité douce via des bons (COFF, achat de vélos).

- La chaudière à mazout a été remplacée par des panneaux photovoltaïques et des pompes à chaleur. L'isolation du chalet a de plus été renforcée, avec notamment l'adjonction de fenêtres isolantes. Près de 40% de nos besoins journaliers en électricité sont ainsi couverts par l'énergie solaire.

« Qu'est-ce qui vous a marqué en 2021 ? »

À cette question, les collaboratrices et collaborateurs de Béthel ont répondu unanimement: les travaux, le COVID-19, la fatigue, la surcharge, et... la bonne humeur!

Affronter les challenges dans la bonne humeur

2021 a été une année faite de défis pour la Maison Béthel: de longs mois de travaux dans nos locaux, une très forte hausse des demandes d'admission, sans oublier la situation de crise sanitaire liée au COVID-19, qui est passée en phase chronique. Heureusement, ce dernier s'est longtemps tenu à l'écart de nos résident·es, dont le premier cas n'a été diagnostiqué qu'en septembre... une chance!

Pour nos équipes, l'année a été exigeante à de nombreux égards: fatigue et surcharge généralisées, avec presque deux personnes absentes en permanence durant toute l'année, en plus des congés habituels.

Huit mois de travaux, ça marque!

En 2021, nous avons concrétisé la transformation et l'agrandissement de la Maison Béthel à Blonay. Tant les bénéficiaires que

les collaboratrices et collaborateurs bénéficient désormais d'espaces plus grands, plus nombreux et plus confortables.

Depuis son bureau, l'équipe d'accompagnement jouit d'une magnifique vue sur le Léman et les Alpes; quant aux bénéficiaires de soins et à l'équipe d'animation, elles et ils profitent d'un salon d'hiver agrandi. La nouvelle salle de réunion facilite notre approche interdisciplinaire, bénéfique à tous les niveaux.

Je remercie chaleureusement les collaboratrices et collaborateurs pour leur souplesse, leur flexibilité et leur patience dans ce dédale qu'ont été les travaux. D'avoir su répondre aux demandes de nos bénéficiaires, malgré le bruit ambiant, la poussière, le manque d'espace et mes absences dues à la gestion du chantier.

Une équipe en or

Nous avons réalisé une étude de satisfaction auprès de nos collaboratrices et collaborateurs. Si certains points restent encore à améliorer, nous pouvons dire que dans l'ensemble, nos équipes sont heureuses de travailler au sein de la Maison Béthel.

De 2019 à 2021, selon les enquêtes de nos ressources humaines, nous pouvons noter:

- plus de communication et de sentiment de cohésion
- de la fatigue, mais peu de tension ressentie
- une forte motivation

Nos objectifs RH pour 2022-2023:

- Consolider la communication, les moments d'échanges et festifs
- Renforcer le soutien des collaboratrices et collaborateurs dans leurs difficultés

Notre équipe est composée de:

40	collaboratrices et collaborateurs
30,86	ETP
2	apprenties
1	éducatrice sociale en formation

Explosion des demandes de séjour

Le deuxième défi de l'année s'est caractérisé par une augmentation massive des demandes dans le secteur des admissions. Nous avons en effet reçu plus de 600 demandes en 2021, auxquelles nous avons parfois dû répondre trop tardivement, malgré un lit supplémentaire par rapport à 2020.

Nous avons ainsi renforcé nos activités, et avons fait face à un nombre croissant de cas particuliers et complexes, souvent liés à des polymorbidités. Notre établissement a montré une fois de plus son utilité au sein du réseau socio-sanitaire vaudois.

UN GRAND MERCI À TOUTES ET TOUS pour votre engagement constant au quotidien et votre si grand enthousiasme!

Katia de La Baume
Directrice



Un coin pour chacun·e

Trois questions à Philippe Audergon

Responsable technique à la Maison Béthel

Comment avez-vous vécu ces grands travaux réalisés en 2021 ?

Mon rôle principal a consisté à faire le lien entre les entreprises mandatées et notre architecte. Les différents déménagements de locaux pour réaliser les transformations et les rénovations ont été relativement éprouvants, mais, en fin de compte, la pénibilité a principalement été ressentie par les employé·es. En effet, les travaux ont surtout concerné le chalet : bruit, poussière, parkings encombrés par les livraisons, salle

Un salon d'hiver métamorphosé

En 2021, le salon d'hiver de la Maison Béthel, qui donne sur la terrasse et le jardin, a été agrandi de plusieurs dizaines de mètres carrés. Cet espace entièrement repensé est dédié aux bénéficiaires de soins : moments de partage, groupes de parole, temps de créativité, parties de babyfoot, punching ball ou musique avec son piano et ses divers instruments.

Perspectives 2022

Maison Béthel

- Labélisation Fourchette Verte
- Audit Cybersécurité
- Extension des appartements supervisés
- Création de l'Association les « Anciens de Béthel »
- Amélioration des prestations aux collaboratrices et collaborateurs : une assistante RH présente sur site, mise en place d'un soutien via une personne-ressource externe, supervisions maison, organisation de sorties et de moments festifs
- Dépôt d'intentions de projets auprès des autorités cantonales vaudoises : EPSM Jeunes avec réinsertion socio-professionnelle, EPSM court séjour

Fondation Praz-Soleil

- Développement d'un projet de communauté de vie transgénérationnelle et multiculturelle



de soins déménagée au salon Juliette, etc. Les bénéficiaires, heureusement, ont été peu importunés.

Quelle plus-value pour la Maison Béthel ?

Les espaces de vie pour les bénéficiaires de soins ont été nettement améliorés ! Grâce à la suppression de la citerne à mazout, nous avons pu doubler la taille du salon d'hiver, devenu une salle polyvalente. Le salon Juliette, avec son aspect détente et confortable, s'est mué en un espace d'ac-

cueil et d'entretiens avec les bénéficiaires. Pour les employé·es, tout est devenu plus agréable et fonctionnel. Sans oublier le loft et sa bibliothèque : un vrai petit paradis, avec vue panoramique sur les Alpes et le Léman.

Comment percevez-vous cette charmante et ancienne maison, avec vos yeux de responsable technique ?

La Maison Béthel n'est pas grande, bien sûr, mais elle est très bien réaménagée : tous les recoins sont utilisés. Et c'est tellement joli ! On s'y sent bien, quel que soit l'endroit.



Le court séjour, une alternative à l'hôpital

76 %

viennent pour mise en danger à domicile, consommations toxiques, co-morbidités somatiques

12 %

des bénéficiaires proviennent de l'hôpital en vue du retour à domicile

97 %

des bénéficiaires de courts séjours retournent à domicile

Appartements supervisés

Toutes les résidentes et tous les résidents en appartement supervisé bénéficient d'un accompagnement socio-éducatif et de prestations de soins par l'organisation de soins à domicile (OSAD) de Béthel, et avec un objectif de transition vers une autonomie complète à domicile.

14

Appartements, studios

97 %

taux d'occupation des appartements/studios

7447

journées d'hébergement

280

séjours, contre 245 en 2020

93 %

Taux d'occupation EPSM (courts et longs séjours)

24

entrées et sorties par mois

89 %

des bénéficiaires se sentent en sécurité

85 %

des bénéficiaires sont très satisfait·es de leur séjour

Hausse de 20 % des demandes d'admission

Trois questions à Barbara Rappazzo

Responsable des admissions à la Maison Béthel

2021 a été une année particulière pour les admissions, pourquoi ?

Principalement en raison de la pandémie, qui, comme en 2020, nous a demandé une adaptation constante. Pour certaines personnes, elle a parfois été un motif dissuadant un séjour à Bethel, ou, au contraire, de prolongation. Malgré cela, nous avons observé une augmentation de 20 % des visites et des entrées entre 2020 et 2021, ce qui a engendré une surcharge de travail non négligeable.

Quelle utilité le réseau médical voit-il dans notre mission ?

Les médecins voient en Béthel une alternative à une hospitalisation de longue durée, fréquemment refusée par les personnes concernées. Notre concept d'accompa-

gnement basé sur le retour à l'autonomie, l'interdisciplinarité et l'individualisation de la prise en charge a contribué à renforcer la confiance du réseau. La forte croissance des demandes de séjour que nous avons constatée peut aussi s'expliquer par la bonne évolution souvent observée lors des séjours.

Quel obstacle les personnes demandeurs de séjour rencontrent-elles ?

Les personnes que nous accueillons vivent majoritairement dans des situations sociales et financières difficiles, voire précaires. L'obstacle principal verbalisé par ces dernières ou leur réseau est donc principalement d'ordre financier. C'est cet élément qui, malheureusement, dissuade de venir ou de prolonger un séjour, malgré les arrangements proposés.



Des questionnements qui unissent

Trois questions à Julie Fuchs
Responsable de l'aumônerie à la Maison Béthel

Que votre travail d'accompagnement d'aumônerie à la Maison Béthel vous apporte-t-il ?

Dans un monde où tout va tellement vite, où écrans et machines gagnent en nombre, nous vivons des moments relationnels privilégiés à la Maison Béthel. J'ai le temps et la liberté d'aborder des sujets profonds, voire tabous, la joie de m'enrichir des croyances de l'autre et de partager ma spiritualité, l'opportunité d'interroger différentes visions du monde et de les laisser me déranger, me mouvoir. J'apprécie particulièrement les nuances qu'apporte indéniablement la découverte de l'autre dans ma propre existence et j'essaie de transmettre ce mouvement, pour qu'il soit réciproque.

Quel sens donnez-vous à votre travail ?

Aujourd'hui, tout est permis ! La tolérance est

une valeur essentielle, mais peut être aussi une source de confusion. Car pour certain-es, il faudrait tout accepter, tout essayer. Et cela concerne aussi la spiritualité. Cependant, je crois que chaque personne a besoin de repères fermes pour pouvoir avancer sur son chemin. La spiritualité est large et toutes les croyances ne sont pas porteuses de vie. Comme on dit : « Tout m'est permis, mais tout n'est pas bon pour moi ». Mon travail cherche à interroger notre spiritualité propre, à éprouver notre système de croyances, afin qu'il soit, si possible, soutenant face aux questions existentielles, à la souffrance et aux mystères de la vie.

Comment collaborez-vous avec vos collègues ?

Je trouve important de cultiver des liens relationnels avec toutes les actrices et les

acteurs de soins de la Maison Béthel pour mieux se connaître et favoriser le travail interdisciplinaire. Par exemple, l'aumônerie offre, depuis mars 2022, un temps de partage mensuel ouvert à tous les membres de l'équipe, dans l'idée de grandir ensemble sur le thème de la spiritualité. Quoi de mieux pour façonner la confiance réciproque que de pouvoir vivre, avec nos collègues, le même genre de moments de partage qu'avec les bénéficiaires ? Ce faisant, nous nous souvenons que nous sommes des hommes et des femmes d'horizons et d'âges différents, des frères et des sœurs en humanité, avec une fragilité psychique plus ou moins marquée, des croyances en Dieu et en la vie qui diffèrent, et pourtant, toutes et tous réunies en ce même lieu de soins et partageant nos questionnements.



Bilan de la Fondation Praz-Soleil au 31 décembre 2021

ACTIF	CHF	PASSIF	CHF
Actif circulant		Fonds étrangers	
Disponible		Dettes à court terme	
Liquidité	2 519 668	Fournisseurs et créanciers divers	316 882
Réalizable		Passifs transitoires	136 440
Créances à court terme			453 322
Débiteurs découlant des prestations	965 675	Dettes à long terme	
Provision pour débiteurs douteux	-65 800	Prêts hypothécaires	-
Autres débiteurs	249 154	Emprunt LIM	-
	1 149 029	c/c Fondation Chrétienne de Béthel	-
Placements	6 000	Fonds d'acquisition et renouvellement mobilier	407 017
Stock divers	8 300	Fonds de rénovation immobilière	50 944
Compte de régularisation			457 961
Actifs transitoires	52 114	Total des capitaux étrangers	911 283
Actif immobilisé		Capitaux propres	
Immobilisations corporelles		Provisions et fonds	
Rénovation et chauffage 2021	1 042 747	Provisions pour risques de gestion	50 000
Mobilier, matériel et équipements	21 848	Réserve aumônerie	190 778
Immobilisation financière	3 450	Fonds de réserve La Ferme	50 000
Immobilisations incorporelles		Réserve pour développement futur	2 905 182
Études non reprises par le PSPE	-		3 195 960
Fonds d'amortissement	-	Capital de dotation	500 000
	1 068 045	Bénéfice cumulé au bilan	195 914
Total de l'Actif	4 803 157	Total du Passif	4 803 157

Comptes de pertes et profits

DÉPENSES	CHF	RECETTES	CHF
Exploitation		Exploitation	
Salaires, charges sociales et autres frais de personnel	2 494 874	Recettes d'hébergement	3 250 950
Matériel médical	6 338	Recettes diverses	179 692
Produits alimentaires	136 046		
Autres charges ménagères	34 065	Total des recettes	3 430 642
Entretiens et réparations	40 999	Investissement	
Achats d'équipements, location et leasings	20 117	Redevance mobilière	29 666
Eau et énergie	36 681	Redevance immobilière, dons, subventions	63 684
Intérêts et frais bancaires	1 658	Redevance sur valeur immobilière	149 100
Frais de bureau et d'administration	200 869		
Déchets	6 607	Total des recettes	242 450
Primes d'assurances, taxes, impôts et autres charges	84 867	Hors-exploitation	
Total des charges	3 063 121	Participation « aumônerie »	94 648
Investissement		Dons reçus	18 600
Loyer de l'EMS et autres	175 000	Appartements supervisés	180 837
Intérêts hypothécaires	-	Produit des titres	480
Entretien et réparation immeuble	-	Recettes OSAD (soins à domicile)	108 893
Amortissement équipements	-	Encadrement socio-éducatif (apparts. supervisés)	250 902
Amortissement des immeubles	-	Produits exceptionnels	-
Achats d'équipements	80 255	Total des recettes	654 360
Total des charges	255 255		
Hors-exploitation			
Charges aumônerie	158 842		
Charges projets-développement	39 666		
Charges appartements supervisés	188 021		
Charges OSAD	132 246		
Charges encadrement socio-éducatif	169 372		
Charges diverses	13 663		
Total des charges	701 810		
Attrib./Dissol. Fonds investissement mobilier	50 589		
Attrib./Dissol. Fonds investissement immobilier	-63 684		
Attrib./Dissol. Fonds La Ferme	-		
Attrib./Dissol. Fonds réserve aumônerie Praz-Soleil	9 222		
Attrib./Dissol. Fonds réserve aumônerie Béthel	-100 000		
Attrib./Dissol. Fonds développement futur	-186 671		
Attrib./Dissol. Fonds dons	-		
Total des attributions	-290 543		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE			16 723

Fondation Praz-Soleil

Maison Béthel (EPSM)

Ch. du Lacuez 4
1807 Blonay

+41 21 925 50 40

info@praz-soleil.ch

www.praz-soleil.ch

La Fondation Praz-Soleil et la Maison Béthel

La Fondation Praz-Soleil, en qualité d'autorité responsable d'établissements de santé privés sans but lucratif, gère l'Établissement psycho-social médicalisé (EPSM) « Maison Béthel » à Blonay.

Créée sous cette forme en 2010, cette dernière est reconnue d'intérêt public. Elle accueille principalement en court séjour des adultes âgés de 18 à 65 ans en vulnérabilité psychique. Dans le

cadre d'un concept dénommé « Le Rétablissement », cette structure intermédiaire de 22 lits s'engage pour le maintien à domicile de ses bénéficiaires.

Depuis 2018, la Maison Béthel propose en effet des réhabilitations à domicile, dans le respect des liens socio-familiaux et avec accompagnement dans la mise en place d'un projet socio-professionnel. Ses appartements et studios situés sur la commune de Blonay-Saint-Légier constituent ainsi une transition idéale vers une vie en appartement autonome.

Conseil de Fondation

Président : **Thierry Rapin**
(dès le 1.7.22)
Michel Bonjour
(a.i. jusqu'au 30.06.22)

Vice-présidente : **Maryline Muller**
(dès le 1.7.22)

Membres : **Rashad Chichackly**
Robert Knüsel
Pierre-André Rapin
Fanette Sardet

Maison Béthel

Directrice : **Katia de La Baume**
Infirmière cheffe : **Cécile Prost**
Médecins responsables :
Dr Christopher Pfaff
Dr Richard Leppert

Remerciements

La Fondation remercie ses fidèles partenaires que sont la Fédération romande des Églises évangéliques (FREE), la Fondation la Prévoyante (FLP) et l'Association des Amis de Praz-Soleil pour leur soutien spirituel, leurs encouragements et leur soutien financier à

notre service d'aumônerie notamment.

Un chaleureux merci également à nos partenaires de l'État de Vaud et à ses services, pour leur précieux soutien au sein de notre dispositif de santé.



La Maison Béthel
est certifiée qualité

