

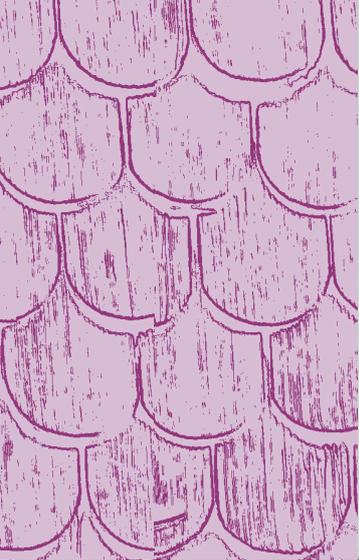


FONDATION
PRAZ-SOLEIL

Rapport annuel 2018
FONDATION PRAZ-SOLEIL



Rapport de gestion 2018 de la Fondation Praz-Soleil



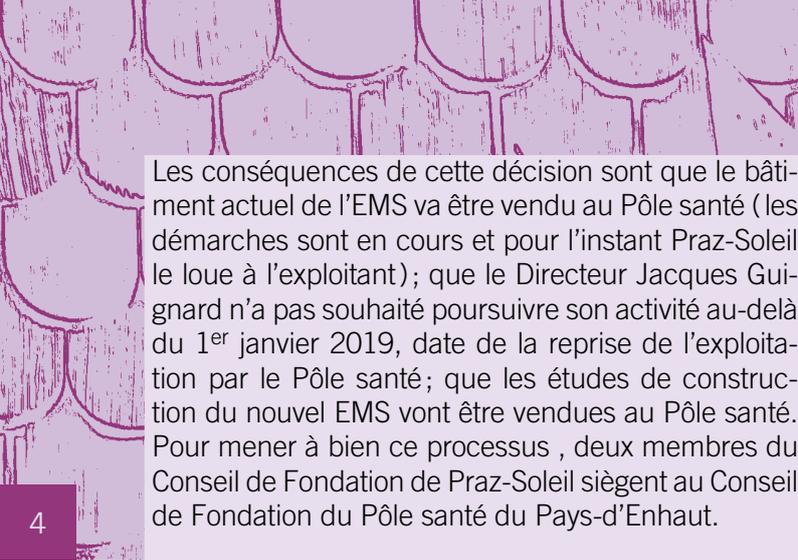
Chers Amis,
Chers Partenaires,

Maison d'accueil de Château-d'Œx

L'année 2018 a été une année particulièrement agitée qui a passablement bouleversé les membres du Conseil de Fondation, les collaborateurs et les partenaires de la Maison d'accueil à Château-d'Œx.

En effet, au mois de juin, après plusieurs années de travail sur le projet de construction du nouvel EMS à Château-d'Œx ainsi que sur le projet d'intégration de l'exploitation de la maison d'accueil dans la Fondation Pôle santé du Pays-d'Enhaut, le Conseiller d'Etat Pierre-Yves Maillard a décidé, malgré les assurances écrites, que la construction du nouvel EMS ne pourrait se réaliser que sous la propriété du Pôle santé du Pays-d'Enhaut. Le Conseil de Fondation a contesté en vain cette décision ; la construction est bloquée par les services de l'Etat.

Cette décision a également provoqué une grande réflexion entre le Conseil de Fondation et ses partenaires que sont la FREE et la FLP. Le résultat de cette réflexion nous a fait admettre que l'œuvre de Praz-Soleil arrivait à un moment charnière de son histoire et que la forme actuelle de la mission diaconale débutée au début des années 1980 arrivait à son terme afin d'être reprise par la communauté civile du Pays-d'Enhaut. Cependant, la présence de l'aumônier et de son soutien spirituel se poursuit à Praz-Soleil, grâce au soutien financier de la FREE et de la FLP.



Les conséquences de cette décision sont que le bâtiment actuel de l'EMS va être vendu au Pôle santé (les démarches sont en cours et pour l'instant Praz-Soleil le loue à l'exploitant) ; que le Directeur Jacques Guignard n'a pas souhaité poursuivre son activité au-delà du 1^{er} janvier 2019, date de la reprise de l'exploitation par le Pôle santé ; que les études de construction du nouvel EMS vont être vendues au Pôle santé. Pour mener à bien ce processus, deux membres du Conseil de Fondation de Praz-Soleil siègent au Conseil de Fondation du Pôle santé du Pays-d'Enhaut.

Cette démarche a beaucoup perturbé les collaborateurs de la maison d'accueil ainsi que les Amis de Praz-Soleil. Néanmoins, le Conseil de Fondation de Praz-Soleil a confiance en la direction du Pôle santé et en particulier en Madame Pascale Castellani, la Directrice.

Maison Béthel à Blonay

Comme durant l'année 2017, la maison Béthel a connu un taux d'occupation exceptionnel et nous sommes heureux de constater, une fois encore, que

sa mission correspond très bien aux besoins d'une population psychologiquement vulnérable.

Le développement majeur de l'année 2018 a été l'ouverture, durant l'automne, des appartements supervisés installés dans le bâtiment de la ferme du site du Forum Emmaüs à Saint-Légier. Cette nouvelle offre d'accompagnement a l'ambition de faire le lien entre le séjour à la Maison Béthel et l'entrée dans un lieu de vie privé pour les bénéficiaires qui ont perdu la capacité de vivre en autonomie. Au-delà de la réalisation de ce projet, il est important de relever les liens que la direction de la Maison Béthel a créé avec celle du Forum Emmaüs. Les liens entre ces différentes œuvres chrétiennes sont également un témoignage que nous pouvons rendre aux habitants de la région.

Le turnover des responsables

Mesdames Armelle Joba et Cécile Prost sont maintenant en place comme infirmières-chefes, respectivement pour la Maison d'accueil et pour la Maison Béthel. Monsieur Séverin Bamogo est aumônier à la Maison Béthel depuis 2018. Le Conseil de Fondation

les remercie très sincèrement pour leur engagement au sein de la Fondation et pour leur présence auprès des bénéficiaires et des collaborateurs.

Après plus de 20 ans et 30 ans d'activité au sein du Conseil de Fondation, Madame Myriam Werhli et Monsieur Philippe Randin ont remis leur mandat. Les membres du Conseil et la direction tiennent à les remercier très chaleureusement pour leur immense engagement en faveur de Praz-Soleil, autant à Château-d'Œx qu'à Blonay.

Madame Fanette Sardet et Monsieur Laurent Cretegy ont débuté leur mandat au Conseil de Fondation au 1^{er} janvier 2019 afin de remplacer les démissionnaires. Le Conseil de Fondation les remercie pour leur engagement et leur souhaite beaucoup de plaisir dans leur fonction.

Comme évoqué au début du rapport, Monsieur Jacques Guignard a quitté la Fondation Praz-Soleil au 31 décembre dernier. Monsieur Guignard a occupé la fonction de responsable financier puis avait repris la fonction de directeur en 2015 lors du départ à la retraite de Monsieur Matthias Link. Les membres du

Conseil de Fondation ainsi que tous les partenaires remercient très sincèrement Jacques Guignard pour son engagement en faveur de la Fondation et en particulier pour la Maison d'accueil. Jacques Guignard a donné toute son énergie pour permettre aux résidents de vivre des moments calmes et sereins. Il a également su accompagner les collaborateurs dans leur carrière professionnelle respective.

Le Conseil de Fondation remercie tous les partenaires qui lui permettent de mener à bien leur mission d'accueil et d'accompagnement au nom de Jésus-Christ, que ce soit au Pays-d'Enhaut ou sur la Riviera vaudoise.

Malgré cette année difficile, nous avons pu compter sur Dieu qui nous a accompagné dans nos choix et qui nous a permis d'aller de l'avant dans notre mission. Nous Lui en sommes reconnaissants.

Merci à vous également, Chers Amis, pour votre soutien!

*Jean-François Cardis
Président du Conseil de Fondation*



Rapport de la Maison Béthel



Le mot de la Directrice

« Permettre l'accès au sens

La dignité de la personne est d'être acteur de son histoire et de l'histoire. La vie ne peut être simple conformité à des préceptes. Ceux-ci n'ont de sens que s'ils sont porteurs de vie. »

Jean-Loup Dherse (ex vice-président de la Banque mondiale),
Dom Hugues Minguet. (Moine bénédictin). *L'éthique ou le chaos ?*.
Presses de la renaissance, 1998.

Je pourrais qualifier l'année 2018 comme l'aboutissement vers la sérénité à travers le sens de la mission de Béthel conformément aux objectifs des fondateurs de Praz-Soleil : accueillir l'autre dans sa fragilité et lui permettre de se ressourcer pour repartir vers de nouveaux horizons. Dans cette perspective, un nouveau projet a pu voir le jour avec l'ouverture des appartements supervisés. Preuve de cette activité, celle de la maison dont le taux d'occupation annuel de près de 95 % nous a emplis de satisfaction.

Je suis très fière de chaque collaborateur de la Maison Béthel.

Chacun a su trouver sa place, grandir tout en s'adaptant à un mouvement perpétuel où 19 nouveaux bénéficiaires arrivent chaque mois et 19 autres ressortent satisfaits de leur séjour, heureux d'avoir retrouvé la paix, d'avoir pu prendre du recul et revigorés pour rentrer chez eux ou dans un nouveau lieu de vie. Pour les collaborateurs, les défis sont de taille, car ils doivent sans cesse se remettre en question dans le lien, parfois tenu,

tissé à travers la souffrance psychique et spirituelle de l'autre. Je suis reconnaissante envers tous les collaborateurs et les intervenants externes de la maison pour leur générosité, leur flexibilité, le sens qu'ils donnent à leur travail et par la même à leurs occupants. Je remercie chacun pour son sourire du quotidien, son professionnalisme et son désir d'avancer sur ce chemin de l'écoute et de l'ouverture à l'altérité.

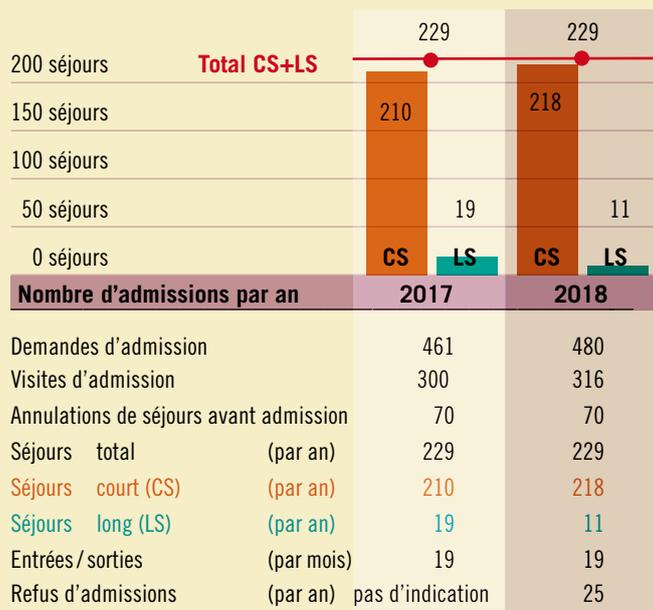
Je remercie nos autorités pour la confiance qu'ils nous accordent particulièrement avec les accords passés pour l'ouverture des appartements supervisés. Je remercie notre faïtière HEVIVA, le Réseau Santé Haut-Léman, ainsi que la CCICP pour leur soutien au sein du réseau de soins médico-social. Je suis reconnaissante envers le Conseil de Fondation, et son Président, pour le soutien et le cadre apportés tout au long de l'année. Je remercie les responsables de secteurs pour l'énorme travail fourni au jour le jour : admissions, soins, animation, appartements, intendance, cuisine, administration, technique. Un merci particulier s'adresse à nos médecins pour le soutien tant médical que

psychologique apporté aux équipes d'accompagnement. Enfin, je suis reconnaissante à l'égard de l'aumônier, soutien spirituel indéfectible des personnes en souffrance quelles que soient leurs croyances. Un grand merci va naturellement aux Amis de Praz-Soleil dont les dons fidèles et réguliers nous ont permis de renforcer les prestations d'aumônerie.

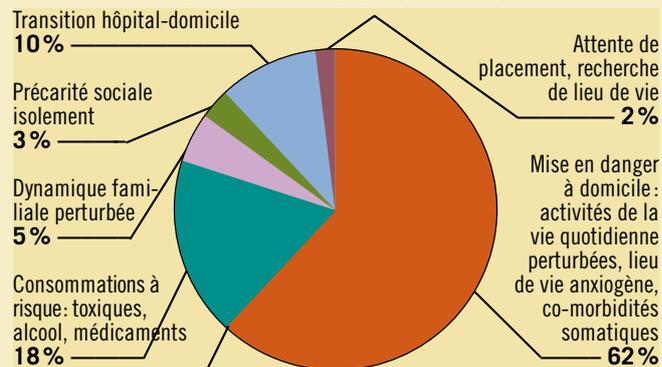
**A chacun, j'adresse
ma reconnaissance
pour son implication
et le sens donné
à la mission de la Béthel**

*Katia de La Baume
Directrice de la Maison Béthel*

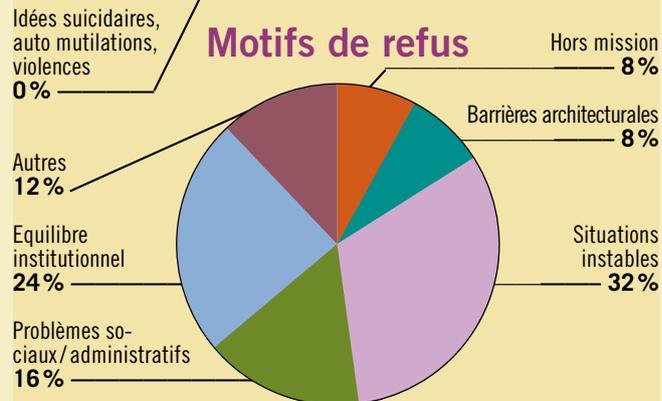
Les admissions



Motifs d'admission

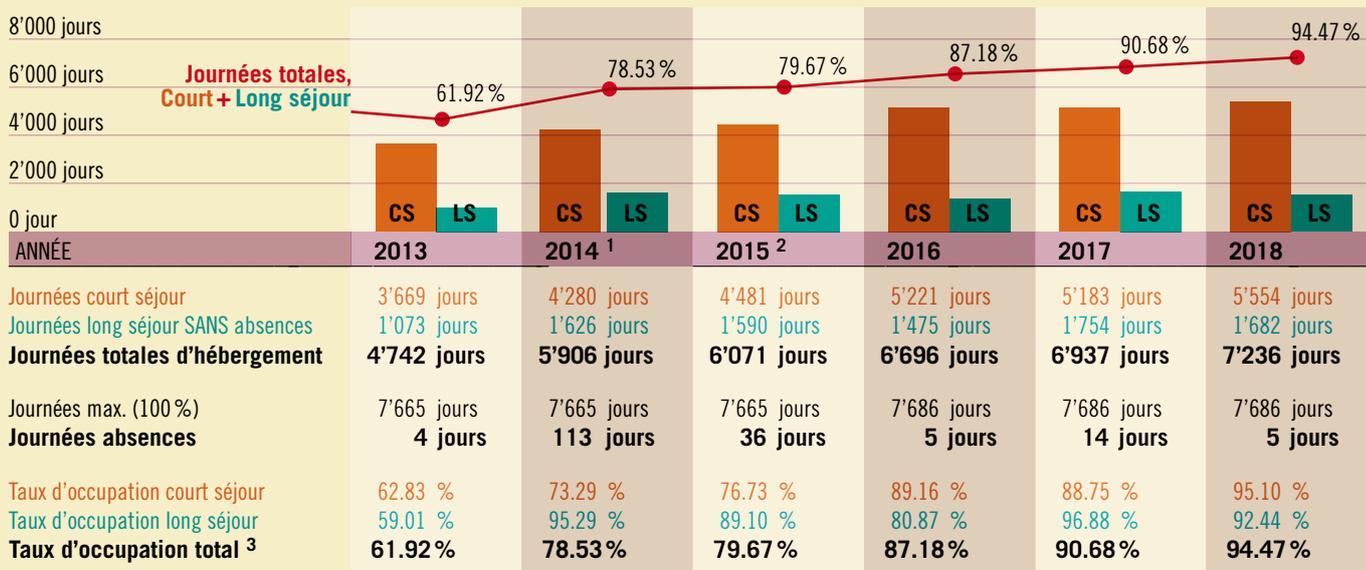


Motifs de refus



Journées d'hébergement et taux d'occupation

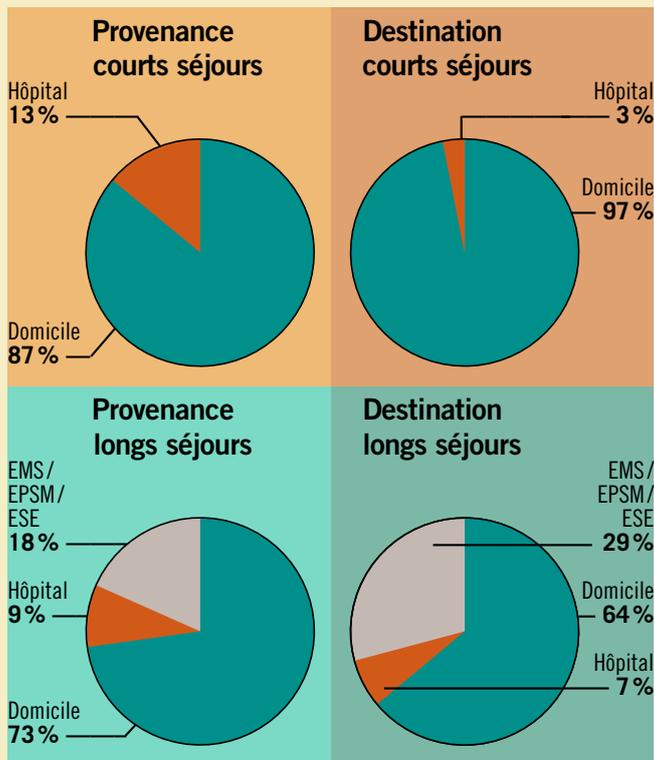
La Maison Béthel dispose de 16 lits en court séjour (CS) et de 5 lits en long séjour (LS). Les longs séjours sont des séjours de transition, c'est-à-dire de construction de projet pour un placement en institution ou en appartement protégé ou supervisé.



1 – de 2011 à 2014, long séjours comptés hors subside court séjour (pour CS transformés en LS)

2 – depuis 2015 CS comptés avec journées CS transformés en LS
3 – y compris journées d'hospitalisations

Provenance et destination



Les appartements supervisés

Les premiers locataires se sont installés au 1^{er} septembre dans leur appartement ou studio. Au 31 décembre 2018 ils étaient 5 occupants. Ils ont chacun bénéficié de prestations de soins et socio-éducatives de base ou intensives, c'est-à-dire avec l'occupation progressive des lieux, tout en gardant un pied à la Maison Béthel: chambre et repas à Béthel durant les premières semaines, mise en place des activités quotidiennes de base, suivi socio-financier, soutien psychique et traitements médicaux, consolidation de l'abstinence aux produits. A cette fin, avec chaque bénéficiaire un Plan de crise conjoint (PCC) avec des objectifs d'accompagnement sont convenus selon ses besoins de progression individuelle, ainsi que selon son stade sur le chemin du rétablissement.

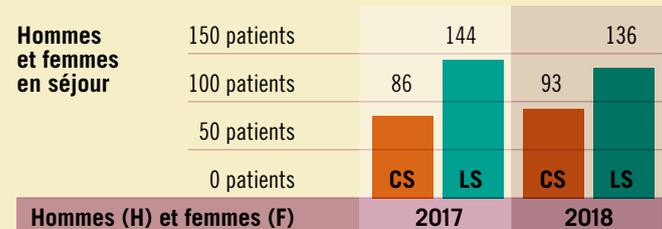
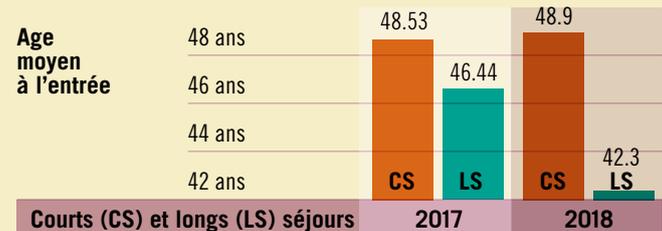
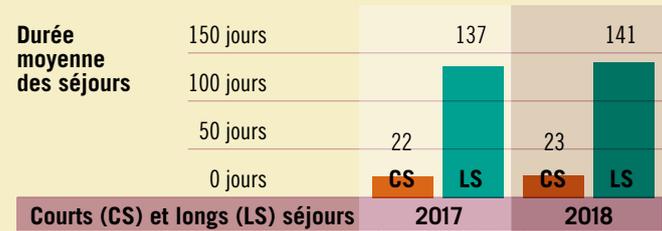
Les équipes

Les équipes se sont consolidées avec l'augmentation de l'activité sur le site de la Maison Béthel et l'ouverture des appartements :

- le nombre de collaborateurs au 31 décembre est de 34 + 6 intervenants externes ;
- les Equivalents temps plein (ETP) sont de 25.94 ;
- une éducatrice sociale est engagée à 80 % en tant que responsable du site de La Ferme.

Le soutien et la formation sont renforcés :

- une stagiaire en aumônerie, trois apprentis (2 ASE et 1 employé de commerce), une ASSC en formation infirmière en cours d'emploi, une infirmière diplômée, certifiée par un CAS en addictions ;
- des supervisions cliniques, formations internes et externes telles que : entretien motivationnel, rétablissement, agressivité et violence, prévention suicide, addictions, abus sexuels et maltraitance ;
- des supervisions fonctionnelles pour l'ensemble de la maison par un « coach » externe.



Les points forts de 2018

Ouverture le 1^{er} septembre de 13 places en appartements supervisés à Saint-Légier sur le lieu-dit

« La Ferme » :

- grâce à un partenariat avec le Forum Emmaüs pour la mise à disposition d'une ancienne bâtisse ;
- permettant des prestations socio-éducatives suite à la signature d'une convention PSE avec le Département de la santé et de l'action sociale (DSAS) VD ;
- garantissant des prestations de soins à domicile grâce à l'ouverture de l'OSAD¹ Béthel, en particulier des soins d'accompagnement psychiques et d'activités de la vie quotidienne.

Contrôle CIVESS² du 17 août :

- 17 points verts « atteints », 4 points oranges « partiellement atteints » ont été identifiés ;
- « le résultat de l'inspection atteste de la conformité au standard cantonal basé sur la sécurité et la dignité des résidents. La CIVESS félicite l'équipe et la direction pour ces résultats ».

Satisfaction des bénéficiaires de soins accueillis à la Maison Béthel :

- en 2018, 92 personnes ont répondu au questionnaire de satisfaction (sur 230 séjours), sur une note maximale de 4, ils estiment leur satisfaction globale, l'accueil et le sentiment de sécurité entre 3,6 et 3,7 en moyenne.

Perspectives 2019

Finalisation de la mise en place du projet d'appartements supervisés.

- Les perspectives permettent d'espérer l'occupation complète des appartements d'ici la fin de l'année.
- Les équipes mettent en place des prestations de qualité tant au niveau socio-éducatif que soins permettant des liens avec la Maison Béthel et des ouvertures pour les résidents sur l'extérieur tout en garantissant leur qualité de vie avec leur sécurité.

1) OSAD : Organisation de soins à domicile.

2) CIVESS : Contrôle interdisciplinaire des visites en établissements sanitaires et sociaux.

- Les prestations en appartements supervisés avec leurs procédures sont intégrées dans un nouveau sous-processus qualité, en vue du renouvellement de la certification qualité en 2020.

Mise en route d'une politique de développement durable, à travers le label ESR³ (Etablissement de soins responsable) et l'indicateur BEELONG⁴.

Réflexions en matière de développement de projets selon le plan stratégique de la Fondation telles que la mise en route d'un projet type « bistrot social ».

3) Le Label ESR atteste de performances exemplaires dans l'ensemble des domaines du Développement durable & de la Responsabilité sociétale. Le label ESR est une passerelle vers une Certification EcoEntreprise.

4) L'indicateur Beelong permet d'évaluer l'impact environnemental des aliments sur une échelle de A à G. Il a pour mission de communiquer aux restaurateurs et acheteurs une information environnementale sur les produits alimentaires, et de leur donner un critère supplémentaire pour faire leurs achats en toute connaissance de cause.



Le mot de l'infirmière-chef

L'année écoulée a encore une fois été bien remplie. Forte de ses expériences passées, la Maison Béthel a encore une fois démontré ses capacités d'adaptation, son professionnalisme et sa motivation en relevant un nouveau défi...

Après plusieurs mois de préparation intensive, les appartements supervisés de La Ferme ont accueillis leurs

premiers locataires le 1^{er} septembre 2018. Au cours des différentes phases, de l'aménagement des appartements à l'organisation du suivi des bénéficiaires de soins, chacun de nous, dans les différents secteurs de la Maison, a eu l'occasion de mettre à profit son expérience, de mettre sa propre pierre à l'édifice afin que ce projet puisse aboutir. Encore une fois, le « bateau » Béthel s'est vu naviguer sur des eaux quelque peu agitées, mais il a su garder le cap. Bien sûr, de nombreuses questions restaient en suspens à l'heure où les premiers locataires se sont installés, mais les écueils ont été évités un à un grâce au partage des doutes, à la mise en commun des questionnements et surtout par la recherche de solutions en équipe. Au-delà de la mission qui donne sens à notre travail quotidien auprès des bénéficiaires de soins, le projet des appartements supervisés a représenté un moteur supplémentaire pour l'équipe d'accompagnement qui s'est fédérée autour de lui, donnant à chacun l'occasion de mettre ses compétences spécifiques au service de tous. Afin de relever ce défi, l'équipe pluridisciplinaire s'est encore enrichie de nouvelles qualités humaines et professionnelles avec l'arrivée d'une éducatrice sociale et de nouveaux infirmiers.

Avec cette équipe plus stable et plus mature, le temps était venu de participer à la transmission du savoir. En tant que seul EPSM proposant des courts séjours pour les personnes en situation de fragilité psychique, c'est aussi notre devoir de partager notre expérience.

C'est pourquoi nous avons accueilli deux apprentis ASE, qui auront ainsi l'occasion de pouvoir développer des compétences spécifiques dans le domaine moins habituel pour ces professionnels que représente la psychiatrie adulte. De même, nous sommes maintenant prêts à prendre une part plus active à la formation des futurs infirmiers.

Le processus d'ancrage des appartements supervisés est toujours en cours mais le défi est relevé... et pour palier à ce sentiment de vide laissé par les projets qui aboutissent, il nous revient aujourd'hui de nous offrir de nouveaux challenges.

MERCI à toutes et tous pour votre investissement au quotidien et votre souci de toujours faire mieux pour les personnes accueillies à Béthel!

Cécile Prost, Infirmière-cheffe

Collaborateurs au 31.12.2018

Médecins responsables D^r Robert Bourgeois
D^r Christopher Pfaff
Directrice Katia de La Baume

Responsables par secteur

Infirmière-chef et clinicienne Cécile Prost
Responsable intendance et restauration Fati Cuny
Assistante de direction
et développement projets Frédérique Miot
Infirmières aux admissions Isabelle Anex
Marion Accard
Responsable technique Philippe Audergon
Responsable activités
socio-éducatives Béthel Stéphane Gobet
Responsable site appartements
de La Ferme Estelle Panchaud
Assistante sociale
(arrivée le 1.3.2019) Cristina Barbosa
Aumônier Séverin Bamogo

L'aumônier de Bethel

La dimension spirituelle s'intègre à notre offre de soins. Elle est mise en œuvre en particulier par le service d'aumônerie. C'est un plaisir de revenir tant soi peu en arrière sur une année riche en rencontres humaines. Elle a apporté plus d'ancrage et de consolidations dans mon rôle d'aumônier. J'ai bénéficié d'un financement de Bethel pour participer au Symposium interdisciplinaire sur la spiritualité au CHUV, au mois de novembre. J'en suis revenu tonifié. Cela se passe vraiment très bien et je rencontre beaucoup de quête de sens et de recherche d'identité blessée ou mise à mal.

Stagiaire HET Pro Emmaüs. C'était un défi que d'accueillir et accompagner une stagiaire. Une bonne mise en place du cadre par Katia, Directrice, l'école et moi a permis l'encadrement adéquat de Sapna Ballestraz qui s'est bien intégrée. Ce stage court ayant été concluant, celle-ci a redemandé un autre d'une année scolaire, estimant avoir découvert sa voie. Cela aura beaucoup interrogé ma

pratique avec les questions et les débriefings de Sapna. Nous aussi avons souvent prié ensemble. La stagiaire apporte un plus et le retour est très positif.

Noël 2018. Notre présence (j'avais en renfort Sapna) se justifie plus particulièrement pendant cette fête. Voilà ce qu'écrit la stagiaire: «Je ne réalisais vraiment pas la solitude de certaines personnes et l'impact de Noël sur elles. Une si belle fête, peut se transformer en cauchemar, des beaux moments passés avec sa famille dans son enfance reviennent à la surface et la nostalgie prend place. Ou au contraire, pour certaines personnes, les fêtes de fin d'année ont toujours été horribles.

Autres activités. Les moments de partage communautaires regroupent 5 à 10 personnes. Cet espace de méditation permet de se connecter à soi et donne lieu souvent à des prolongements individuels. Je me souviens d'un moment particulier magique où la paix était palpable et quelqu'un s'est écrié: on est bien ici! Parler d'un sujet est tout autant édifiant quand la mayonnaise prend. Le sujet le plus demandé est celui de la confiance (en soi, aux autres et au Tout Autre).

Que de rires et de pleurs exprimés prise en compte et qui témoignent simplement de la vie.

Les entretiens sont sur mesure et à la demande.

Entre 10 et 12 personnes sont suivies par semaine en entretien individuel. Des personnes témoignent avoir découvert sur un autre angle le spirituel dont ils se méfiaient auparavant. D'autres entretiens moins formels de 5 à 15 minutes se passent entre deux. Cette disponibilité est très appréciée. Certains repartent même avec l'envie de renouer avec une communauté.

En conclusion. Dans l'ensemble l'année aura permis une meilleure interaction avec les collègues dans un climat professionnel de confiance et de reconnaissance mutuelle. Participer aux colloques soins et débriefing de toute la maison me relie à toute l'équipe et permet de croiser nos regards et nos actions.

Un grand merci à tous ceux par qui ce service d'aumônerie est rendu possible.

Séverin Bamogo, aumônier Maison Bethel



Bilan de la Fondation
Praz-Soleil au
31.12.2018

Organe de révision

BfB Fidam révision, Renens

ACTIF

CHF

Actif circulant	
Disponible	
Liquidité	644'239.64
Réalizable	
Créances à court terme	
Débiteurs découlant des prestations	1'072'578.10
Provision pour débiteurs douteux	– 59'500.00
Autres débiteurs	138'487.95
	1'151'566.05
Placements	
Titres et prêts	6'000.00
Stock divers	52'050.00
Compte de régularisation	
Actifs transitoires	182'435'70
Actif immobilisé	
Immobilisations corporelles	
Mobilier, matériel et équipements	38'236.00
Véhicules	—
Immeubles et transformations	300'001.00
Crédit d'étude Praz-Soleil	2'132'379.60
	2'470'616.60
Total de l'Actif	4'506'907.99

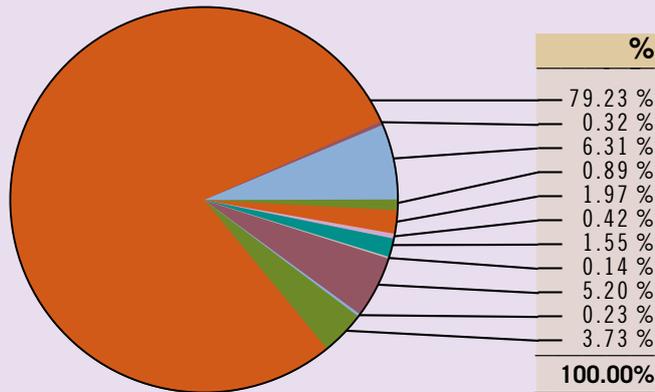
PASSIF

CHF

Fonds étrangers	
Dettes à court terme	
Fournisseurs et créanciers divers	1'775'742.30
Passifs transitoires	134'083.10
	1'909'825.40
Dettes à long terme	
Prêts hypothécaires	1'000'000.00
Emprunt LIM	—
c/c Fondation Chrétienne de Béthel	290'000.00
Fond d'acquisition et renouvellement mobilier	152'697.00
Fond de rénovation immobilière	311'879.70
	1'754'576.70
Total des capitaux étrangers	3'664'402.10
Capitaux propres	
Provisions et fonds	
Provisions pour risques de gestion	50'000.00
Fond dons	7'305.70
Réserve développement futur	173'758.31
	231'064.01
Capital de dotation	500'000.00
Bénéfice ou perte résultant du bilan	111'441.88
Total du Passif	4'506'907.99

Comptes de la Fondation Praz-Soleil au 31.12.2018

20



DEPENSES

CHF

Exploitation

Salaires, charges sociales et autres frais de personnel	5'475'538.52
Matériel médical	22'127.40
Produits alimentaires	436'195.10
Autres charges ménagères	61'364.28
Entretiens et réparations	136'335.35
Achats d'équipements, location et leasings	28'918.60
Eau et énergie	107'058.75
Intérêts et frais bancaires	9'537.18
Frais de bureau et d'administration	359'678.85
Déchets	16'226.65
Primes d'assurances, taxes, impôts et autres charges	257'972.94

Total des charges

6'910'953.62

DEPENSES (suite) CHF

Investissement

Loyer de l'EMS et autres	200'000.00
Intérêts hypothécaires	—.—
Entretien et réparation immeuble	34'620.85
Amortissement équipements	16'200.00
Amortissement des immeubles	—.—
Achats d'équipements	30'100.90
Total des charges	280'921.75

Hors-exploitation

Charges études appartements protégés	44'327.89
Charges aumônerie	192'386.00
Charges appartements supervisés	74'525.86
Amortissement don Loterie Romande	70'000.00
Charges OSAD	34'767.05
Charges encadrement socio-éducatif appartements	63'783.88
Total des charges	479'790.68

Attrib./Dissol. Fonds investissement mobilier	-27'239.30
Attrib./Dissol. Fonds investissement immobilier	-91'956.35
Attrib./Dissol. Fonds de secours	—.—
Attrib./Dissol. Fonds risques d'exploitation	—.—
Attrib./Dissol. Fonds développement futur	-55'672.11
Attrib./Dissol. Fonds dons	6'895.60
Total des attributions	-167'972.16

RECETTES CHF

Exploitation

Recettes d'hébergement	6'515'667.80
Recettes diverses	790'461.10
Total des recettes	7'306'128.90

Investissement

Redevance mobilière	73'540.20
Redevance immobilière, dons, subventions	126'577.20
Redevance sur valeur immobilière	166'850.00

Total des recettes

366'967.40

Hors-exploitation

Dons reçus	18'809.25
Pôle santé refacturation et transformations	5'040.00
Participation « aumônerie »	97'672.80
Produit des titres	480.00
Appartements supervisés	22'240.00
Don Loterie Romande (mobilier)	70'000.00
OSAD	—.—
Encadrement socio-éducatif appartements	75'787.05

Total des recettes

290'029.10

RÉSULTAT DE L'EXERCICE 123'487.19



Rapport de
la Maison d'accueil
Praz-Soleil



Le mot du Directeur

Quelle année!... l'année 2018 a été une course de « haut niveau » pour permettre à la Maison d'accueil Praz-Soleil d'entrer dans le Pôle santé du Pays-d'Enhaut. Il a fallu franchir les dénivelés et les kilomètres, la ligne d'arrivée ne semblait jamais se montrer mais nous l'avons vue... La mission fut accomplie quoique mouvementée sur les derniers mètres.

Nous avons pu boucler la Maison d'accueil avec brio sur un résultat positif démontrant que la Maison a un bel avenir malgré sa taille, ainsi, nous avons

pu solder toutes nos dettes, qu'elles soient immobilières (emprunts), envers notre personnel (heures et vacances dues) et envers nos créanciers. Bravo et merci à tous ceux qui ont œuvrés pour accomplir cette prouesse! Nous aurions pu faire encore plus mais le temps a passé...

Et voilà, l'heure venue, il a fallu remettre les clés, les clés d'une Maison « où il faisait bon vivre » où les valeurs de la Fondation Praz-Soleil voulues par les fondateurs vivaient!

Une page se tourne sur la Maison d'accueil, elle continuera de vivre au sein du Pôle santé du Pays-d'Enhaut avec de nouvelles valeurs mais avec toujours un service engagé à la population du Pays-d'Enhaut.

Je remercie tous les collaborateurs qui continuent de faire vivre cette maison et merci à nos chers résidents et à leur famille pour leur soutien et engagement.

De même merci aux Eglises qui ont soutenu la mission de Praz-Soleil et je pense tout particulièrement à l'Eglise Clos-Riant de Château-d'Œx qui s'est tou-

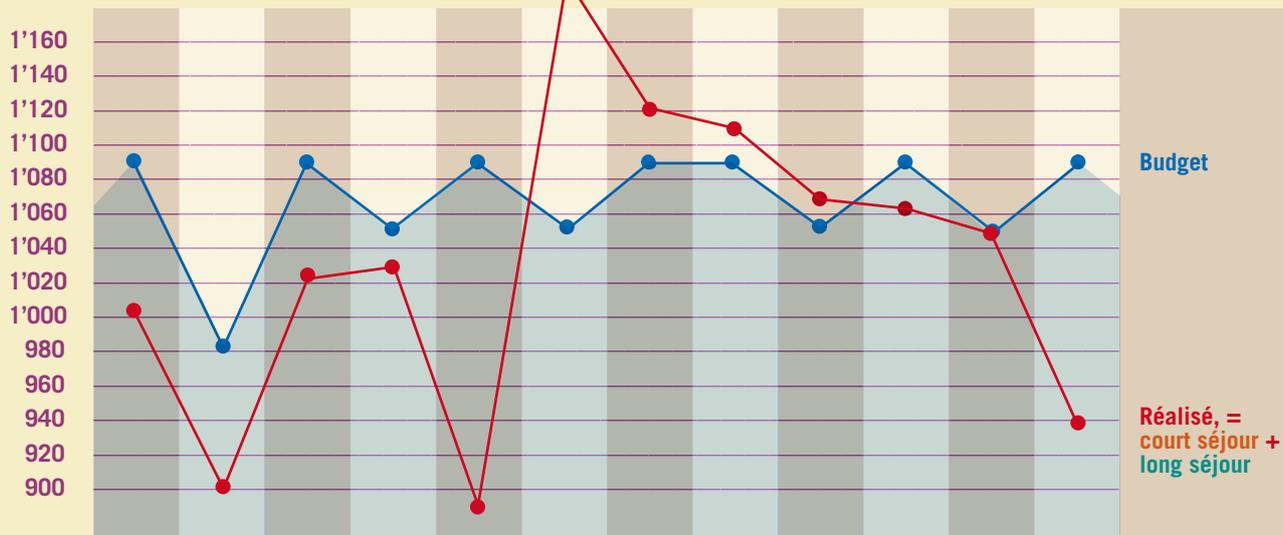
jours engagée en faveur de Praz-Soleil. Merci à la FREE (Fédération romande d'Eglises évangéliques) à la FLP (Fondation La Prévoyante) ainsi qu'aux Amis de Praz-Soleil pour leur soutien spirituel comme financier en faveur de la Fondation Praz-Soleil et notamment en soutenant un poste d'aumônier.

Jacques Guignard
Directeur de la Maison d'accueil Praz-Soleil



MAISON D'ACCUEIL PRAZ-SOLEIL

Journées d'hébergement 2018 (court séjour et long séjour, y compris « hospitalisation » et « réservation »)



Mois	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Total
Long séjour	813	700	875	806	661	997	888	925	824	847	835	872	10'043
Court séjour	192	203	150	223	229	204	234	190	242	216	213	67	2'363
Budget LS+CS	1'092	985	1'092	1'057	1'092	1'057	1'092	1'092	1'057	1'092	1'055	1'092	12'855
Hospitalisation + vacances			1		18	7	20	3	16	8	25	30	128

MAISON D'ACCUEIL PRAZ-SOLEIL

Comparatif des journées d'hébergement 2016–2018



N ^{bre} de journées d'hébergement ¹⁾	2016	2017	2018
Long séjour	10'132	9'660	10'043
Court séjour	2'844	2'330	2'363
Total	12'976	11'990	12'406

1 – sans journées d'hospitalisation

Taux d'occupation	2016	2017	2018
Long séjour	102.06 %	94.50 %	94.94 %
Court séjour	78.96 %	73.58 %	85.10 %
Total	95.82 %	89.41 %	92.81 %

Nombre de lits	37	37	37
Collaborateurs au 31.12.2018 ²⁾	55	62	57

2 – dont 6 apprentis





Collaborateurs au 31.12.2017

Médecins

Médecins responsable
/médecine du personnel Dr Alfred BORNET

Médecin responsable
remplaçant D^{resse} Marie MARCOUX-NICOD

Responsables

Directeur Jacques GUIGNARD

Infirmière-cheffe Armelle JOBA

Administration des patients Daphné SAUTY

Activité socio-culturelle Sonia OGUEY

Aumônier Pascal GAUDIN

Chef de cuisine Jacques BERGUNDTHAL

Intendante Vesna ROD

Technique/informatique
chargé de sécurité Olivier JAQUES

L'aumônier de Praz-Soleil

Cette année marquait le trentième anniversaire de l'ouverture du poste d'aumônier à Praz-Soleil. Il est vrai que dès l'ouverture de la maison, en 1984, une équipe de bénévoles, encadrée par Olivier Creteigny s'occupait de la dimension spirituelle du résident. Mais, il faudra attendre 1988 pour que se professionnalise ce service et que soit créé le concept d'accompagnement global du résident. Dès ce moment, l'aumônier travaille en coordination avec l'équipe des soins et l'animation, ainsi qu'avec l'intendance, la cafétéria et la cuisine, pour répondre autant que possible aux besoins physiques, psychologiques et spiri-

tuels du résident. Ainsi, en trente années de pratique, quelques milliers de personnes (oui!) ont bénéficié de ce ministère d'accompagnement si important. Grâce à la qualité de cette prise en charge, Praz-Soleil est l'EMS du canton de Vaud qui consomme le moins d'anxiolytiques et de neuroleptiques.

Cette année encore, le service d'aumônerie a accompagné les résidents par l'écoute, l'encouragement, les méditations bibliques en semaine, le culte mensuel et le trimestriel avec l'Eglise de Clos-Riant, les causeries lors des thés animés, les sorties en bus, etc. Comme depuis 30 ans, cela s'est fait en collaboration avec les autres services de Praz-Soleil, avec lesquels nous avons continué de travailler en interdisciplinarité.

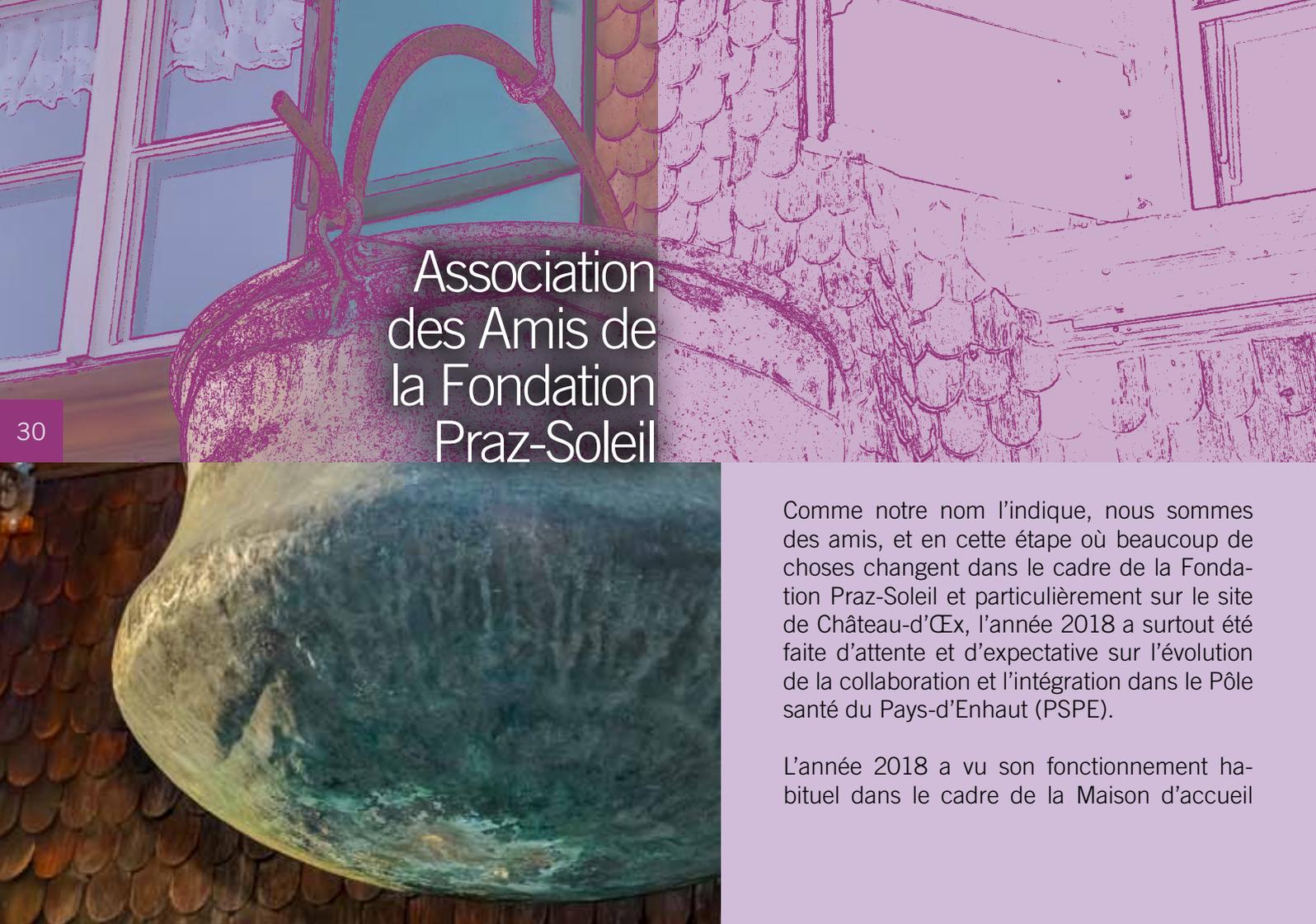
Dans ce passage au Pôle santé, mis en place en fin d'année, l'aumônerie, son Conseil, mes remplaçants, les bénévoles, l'association des amis, ensemble, nous voulons continuer de soutenir cette œuvre, en nous appuyant sur le Dieu fidèle qui a promis: «Je ne te délaisserai pas, je ne t'abandonnerai pas.» (Hébreux 13:5). Vers lui monte notre



reconnaissance pour tout ce qu'il a accompli et ce qu'il fera encore.

Nous remercions le Pôle santé pour la confiance manifestée dans la poursuite du service d'aumônerie. Comme depuis 30 ans, merci à la FREE pour son fidèle soutien financier et à chacun d'entre vous qui avez à cœur cette maison. Continuons ensemble!

*Pascal Gaudin
Aumônier, Maison d'accueil Praz-Soleil*



Association des Amis de la Fondation Praz-Soleil

30

Comme notre nom l'indique, nous sommes des amis, et en cette étape où beaucoup de choses changent dans le cadre de la Fondation Praz-Soleil et particulièrement sur le site de Château-d'Œx, l'année 2018 a surtout été faite d'attente et d'expectative sur l'évolution de la collaboration et l'intégration dans le Pôle santé du Pays-d'Enhaut (PSPE).

L'année 2018 a vu son fonctionnement habituel dans le cadre de la Maison d'accueil

Praz-Soleil. Nous nous réjouissons du bon fonctionnement de l'établissement, des nombreuses personnes reçues et accompagnées par les soins, l'animation, l'intendance et plus particulièrement par l'aumônerie.

Du côté de la Maison Béthel, nous sommes réjouis par l'évolution, depuis l'automne dernier, de l'accueil en externe réalisé sur le site d'Emmaüs. Là également, l'accueil et l'accompagnement ont connu un grand succès.

L'association a pour but une aide spirituelle et pratique! C'est avec ces buts que l'association s'est créée. L'association accueille chacun, tout le monde est bienvenu! L'adhésion à l'association se fait simplement en remplissant une demande sur internet www.fondationpraz-soleil.ch ou par un simple téléphone auprès de Marc-Etienne Berney au 033 744 51 71. L'adhésion coûte CHF 25.-/an. Cette cotisation et vos dons permettent en premier lieu de financer les aumôneries des deux maisons de la Fondation, le montant étant partagé au prorata des nombres de lits.

Chaque membre de l'association s'engage pour de multiples raisons mais, ce qui les unit, c'est le désir intérieur de soutenir l'accompagnement des résidents accueillis au sein des maisons de la Fondation Praz-Soleil.

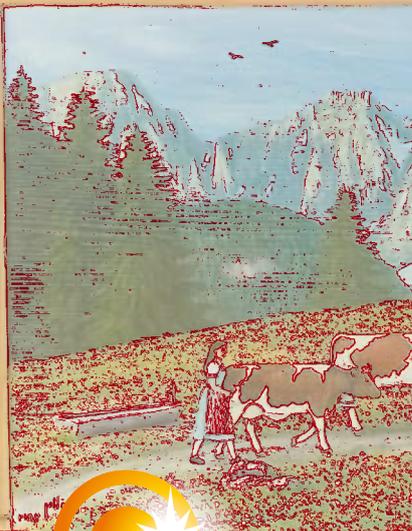
Plusieurs manières de soutenir, certains pratiquement par du bénévolat régulier ou de temps en temps, certains spirituellement par leurs prières, certains par leurs visites, certains par des encouragements écrits ou oraux et bien entendu par des dons...

Nous avons besoin de vous financièrement, les directions des maisons d'accueil sont désireuses de continuer à apporter un accompagnement spirituel comme l'ont désiré les fondateurs de Praz-Soleil.

Vos dons permettent la continuation des ministères d'aumôniers dans nos établissements, d'où l'importance de votre soutien, dont nous sommes reconnaissants.

Les maisons d'accueil ainsi que les résidents apprécient d'avoir des amis, nous aimons tous avoir des amis!

Philippe Rossel, Président du comité des Amis de de la Fondation Praz-Soleil



FONDATION
PRAZ-SOLEIL

Chemin du Lacuez 4
CH-1807 Blonay

www.fondationpraz-soleil.ch

Maison
Béthel
S'arrêter, choisir, repartir

Chemin du Lacuez 4
CH-1807 Blonay

Tél. +41 (0) 21 925 50 40
Fax +41 (0) 21 925 50 41
E-mail info@maison-bethel.ch
CCP 12-248649-4
www.maison-bethel.ch

PHOTOS : © ELISE REBIFFÉ

Le système de management
a été audité et certifié selon les
exigences de ISO 9001 : 2015
et Healthmark, pour
la Maison d'accueil Praz-Soleil ;
et de ISO 9001 : 2015
pour la Maison Béthel

Une œuvre de la

FÉDÉRATION ROMANDE
D'ÉGLISES ÉVANGÉLIQUES

